**PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ**

**INSTITUTO PARA LA CALIDAD**

**DIPLOMATURA DE ESTUDIO PROJECT MANAGEMENT**

**TRABAJO INTEGRADOR**

**<<Título del trabajo>>**

**INTEGRANTES**

<<Apellidos, Primer nombre>>

**Lima – Perú**

**20XX**

|  |
| --- |
|  |
| **PLAN DE GESTIÓN DEL PROYECTO** |
| <<Nombre del proyecto>> |
|  |

**PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS**

# METODOLOGIA

<Describa la metodología a adoptar para el dominio de la incertidumbre en el proyecto. Identifique cual será el enfoque adoptar, las herramientas y fuentes de datos específicos que se utilizarán para llevar a cabo la gestión de riesgos en el proyecto, frecuencia con que se gestionarán los riesgos a lo largo del ciclo de vida del proyecto, que actividades de gestión de riesgos se incluirán en el cronograma del proyecto.>

# ROLES Y RESPONSABILIDADES

<Explique los roles y responsabilidades del líder, el apoyo y los miembros del equipo de gestión de riesgos para cada tipo de actividad descrita en el plan de gestión de los riesgos>.

# PRESUPUESTO

<Elabore el presupuesto necesario para realizar actividades relacionadas con la Gestión de los Riesgos del Proyecto.

Considere: Reserva de contingencia, horas hombre por la gestión y talleres, recursos y herramientas, licencias de SW para la gestión de riesgos, entre otros vinculados al proyecto seleccionado.>

# CATEGORIAS DE RIESGOS (RBS)

<Establezca la categoría de riesgos considerando las características del proyecto.>

Por ejemplo:



# ESCALA DE IMPACTO

<Establezca la escala de impacto de riesgos considerando los elementos claves del proyecto.>

Por ejemplo:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objetivo del Proyecto** | **Muy bajo / 0.05** | **Bajo / 0.10** | **Moderado / 0.20** | **Alto / 0.40** | **Muy alto / 0.80** |
| **Costo** | Aumento de coste insignificante | Aumento del coste < 10% | Aumento del costo del 10-20% | Aumento del coste del 20-40% | Aumento del coste > 40% |
| **Tiempo** | Aumento de tiempo insignificante | Aumento del tiempo < 5% | Aumento del tiempo del 5%-10% | Aumento del tiempo del 10% - 20% | Aumento del tiempo > 20% |
| **Alcance** | Disminución del alcance apenas apreciable | Áreas de alcance secundarias afectadas | Áreas de alcance principales afectadas | Reducción del alcance inaceptable para el patrocinador | El elemento terminado del proyecto es efectivamente inservible |
| **Calidad** | Degradación de la calidad apenas perceptible | Sólo las aplicaciones muy exigentes se ven afectadas | La reducción de la calidad requiere la aprobación del patrocinador | Reducción de la calidad inaceptable para el patrocinador | El elemento terminado del proyecto es efectivamente inservible |

# MATRIZ DE PROBABILIDAD E IMPACTO

<Elabore la matriz de probabilidad en impacto de riesgos considerando las amenazas y oportunidades.>

Por ejemplo:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Probabilidad** | **Amenazas** | **Oportunidades** |  |
| 0.90 | 0.05 | 0.09 | 0.18 | 0.36 | 0.72 | 0.72 | 0.36 | 0.18 | 0.09 | 0.05 |
| 0.70 | 0.04 | 0.07 | 0.14 | 0.28 | 0.56 | 0.56 | 0.28 | 0.14 | 0.07 | 0.04 |
| 0.50 | 0.03 | 0.05 | 0.10 | 0.20 | 0.40 | 0.40 | 0.20 | 0.10 | 0.05 | 0.03 |
| 0.30 | 0.02 | 0.03 | 0.06 | 0.12 | 0.24 | 0.24 | 0.12 | 0.06 | 0.03 | 0.02 |
| 0.10 | 0.01 | 0.01 | 0.02 | 0.04 | 0.08 | 0.08 | 0.04 | 0.02 | 0.01 | 0.01 |
|   | 0.05 | 0.10 | 0.20 | 0.40 | 0.80 | 0.80 | 0.40 | 0.20 | 0.10 | 0.05 |

# REGISTRO DE RIESGOS

# <Elabore la matriz de registro de riesgos considerando el código, la categoría, la descripción, el disparador, el índice de probabilidad, el objetivo, el nivel de impacto y severidad, incluye el tipo de riesgo, define el propietario, el tipo de respuesta y describe la estrategia a implementar como parte del plan de contingencia.>

Por ejemplo:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Código** | **Categoría de Riesgo (RBS)** | **Descripción del****Riesgo** | **Disparador** | **Probabilidad** | **Objetivo** | **Impacto** | **Severidad** | **Tipo de Riesgo** | **Propietario** | **Tipo de Respuesta** | **Plan de Contingencia****/Estrategia** |
| R001 | Materiales | Incumplimiento de abastecimiento oportuno de acero, concreto y encofrado | Programación de despacho de la planta del proveedor planta | 0.9 | Alcance |  |  | Muy Alto | JP | Mitigar | Tener stock de materiales en obra. |
| Tiempo | 0.8 | 0.72 |
| Costo | 0.8 | 0.72 |
| Calidad |  |  |
| Severidad | 1.44 |
| R002 | Diseño | Incompatibilidad de especialidades en la etapa de diseño | Incumplimiento de entregas parciales | 0.5 | Alcance | 0.8 | 0.4 | Muy Alto | FC | Mitigar | Considerar en elpresupuesto los posibles cambios |
| Tiempo | 0.2 | 0.1 |
| Costo | 0.8 | 0.4 |
| Calidad |  |  |
| Severidad | 0.9 |

# LISTA DE RIESGOS QUE REQUIEREN ANÁLISIS ADICIONAL

<Elabore la lista de riesgos que requieren análisis adicional considerando la categoría de riesgo y estableciendo la fecha de próxima revisión.>

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Riesgo Identificado** | **Categoría de Riesgo (RBS)** | **Fecha de próxima revisión** |
|  |  |  |
|  |  |  |

# LISTA DE SUPERVISIÓN (RIESGOS DE BAJA PRIORIDAD)

<Elabore la lista de supervisión considerando la categoría de riesgo y severidad.>

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Riesgo Identificado** | **Categoría de Riesgo (RBS)** | **Severidad** |
|  |  |  |
|  |  |  |

# LISTA DE RIESGOS RESIDUALES Y SECUNDARIOS

<Determine los riesgos residuales y secundarios.>

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo Identificado** | **Categoría de Riesgo (RBS)** | **Severidad** | **Riesgos Residuales** | **Riesgos Secundarios** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# LISTA DE RIESGOS CUANTIFICADOS

<Determine los riesgos cuantificados especificando la probabilidad, el costo del impacto y la reserva de contingencia.>

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo identificado** | **Probabilidad** | **Costo del Impacto** | **Reserva de contingencia** |
|  |  | <En valor monetario S/.> |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**PLAN DE GESTIÓN DE PROYECTOS: EVALUACIÓN DEL ENTREGABLE 5**

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre del proyecto** |  |
| **Integrantes del equipo** |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Componentes a evaluar** | **Puntaje****Máximo** | **Puntaje Alcanzado** | **Observaciones** |
| **ENTREGABLE 5** | **5.1** | Describe la estrategia para el manejo de la incertidumbre en el proyecto. | **1** |  |  |
| **5.2** | Explica los roles y responsabilidades del líder, el apoyo y los miembros del equipo de gestión de riesgos para cada tipo de actividad descrita en el plan de gestión de los riesgos. | **1** |  |  |
| **5.3** | Elabora el presupuesto necesario para realizar actividades relacionadas con la Gestión de los Riesgos del Proyecto. | **2** |  |  |
| **5.4** | Establece la categoría de riesgos considerando las características del proyecto. | **3** |  |  |
| **5.5** | Establece la escala de impacto de riesgos considerando los elementos claves del proyecto. | **3** |  |  |
| **5.6** | Elabora la matriz de probabilidad en impacto de riesgos considerando las amenazas y oportunidades. | **3** |  |  |
| **5.7** | Elabora la matriz de registro de riesgos considerando el código, la categoría, la descripción, el disparador, el índice de probabilidad, el objetivo, el nivel de impacto y severidad, incluye el tipo de riesgo, define el propietario, el tipo de respuesta y describe la estrategia a implementar como parte del plan de contingencia. | **3** |  |  |
| **5.8** | Elabora la lista de riesgos que requieren análisis adicional considerando la categoría de riesgo y estableciendo la fecha de próxima revisión. | **1** |  |  |
| **5.9** | Elabora la lista de supervisión considerando la categoría de riesgo y severidad | **1** |  |  |
| **5.10** | Determina los riesgos residuales y secundarios. | **1** |  |  |
| **5.11** | Determina los riesgos cuantificados especificando la probabilidad, el costo del impacto y la reserva de contingencia. | **1** |  |  |
| **2.11** | Penalidad por no evidenciar organización de la información, redacción clara, citado de fuentes de acuerdo a la Guía PUCP Registro y Citado de fuentes. | -1 |  |  |
| **2.12** | Penalidad por ausencia injustificada del alumno responsable de la exposición. | -1 |  |  |
|  |  | **PUNTAJE** | **20** |  |  |