



Diplomatura

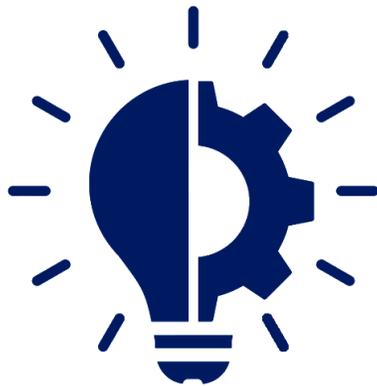
PROJECT MANAGEMENT

*Basado en la Guía del PMBOK®
Séptima edición*

DOMINIO PLANIFICACIÓN



SESIÓN 5



TEMARIO:

- ✓ Cambios
- ✓ Métricas
- ✓ Alineación
- ✓ Interacciones con otros dominios
- ✓ Verificación de resultados



¿Cuánto tiempo gasta el gerente de proyecto en las comunicaciones?



¿Cómo empezamos a organizar el equipo de trabajo en un proyecto?



¿Cómo realizamos el análisis de hacer o comprar en un proyecto?



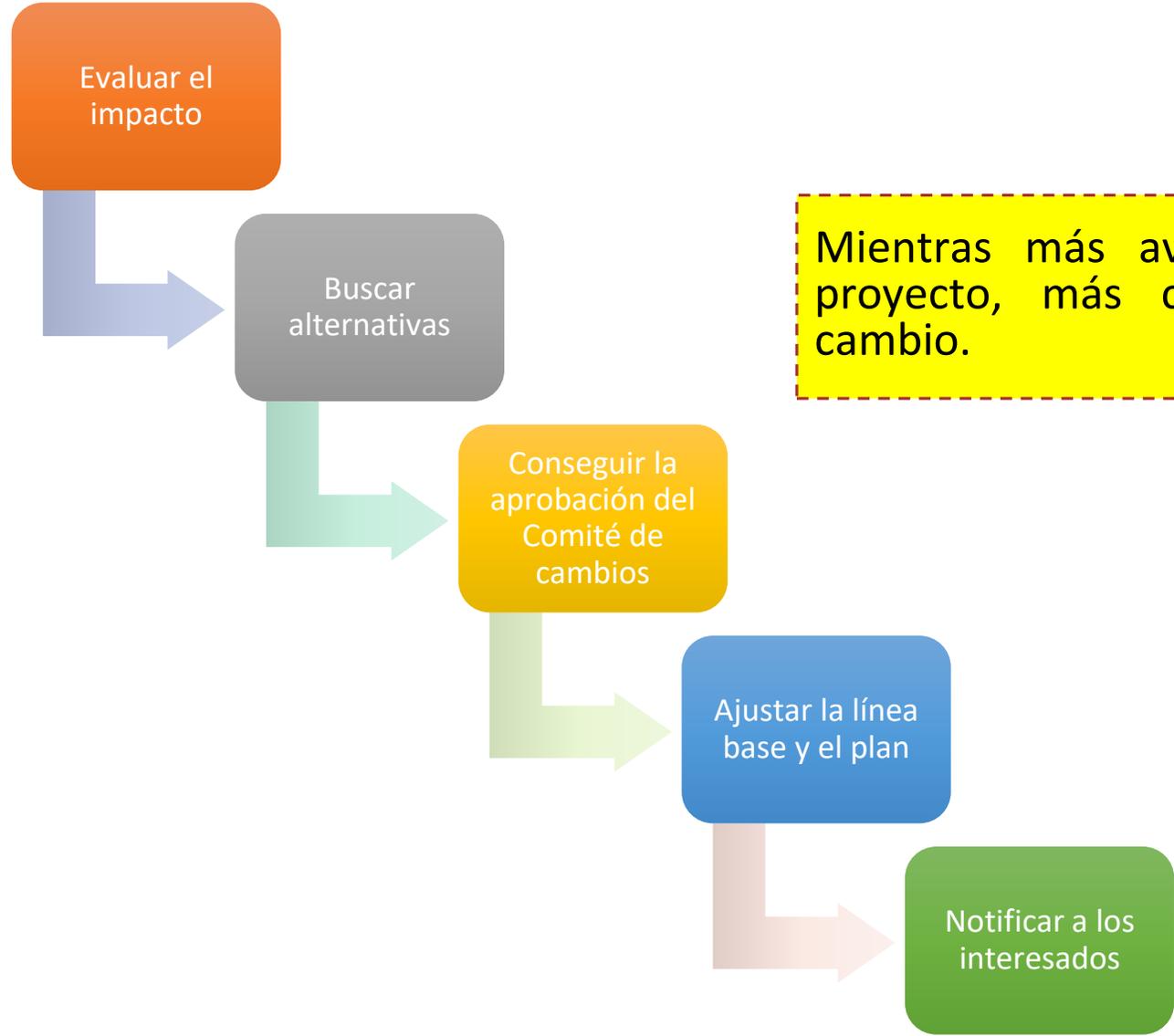
¿Dónde se encuentra la metodología a través de la cual se va a gestionar un proyecto?

Cambios

Involucra;

- Analizar todas las solicitudes de cambios
- Aprobar las solicitudes de cambio.
- Gestionar los cambios a los:
 - ✓ Entregables.
 - ✓ Los activos de los procesos de la organización.
 - ✓ Los documentos del proyecto.
 - ✓ Plan para la dirección del proyecto.
- Comunicar las decisiones correspondientes.

Realizar el Control Integrado de Cambios

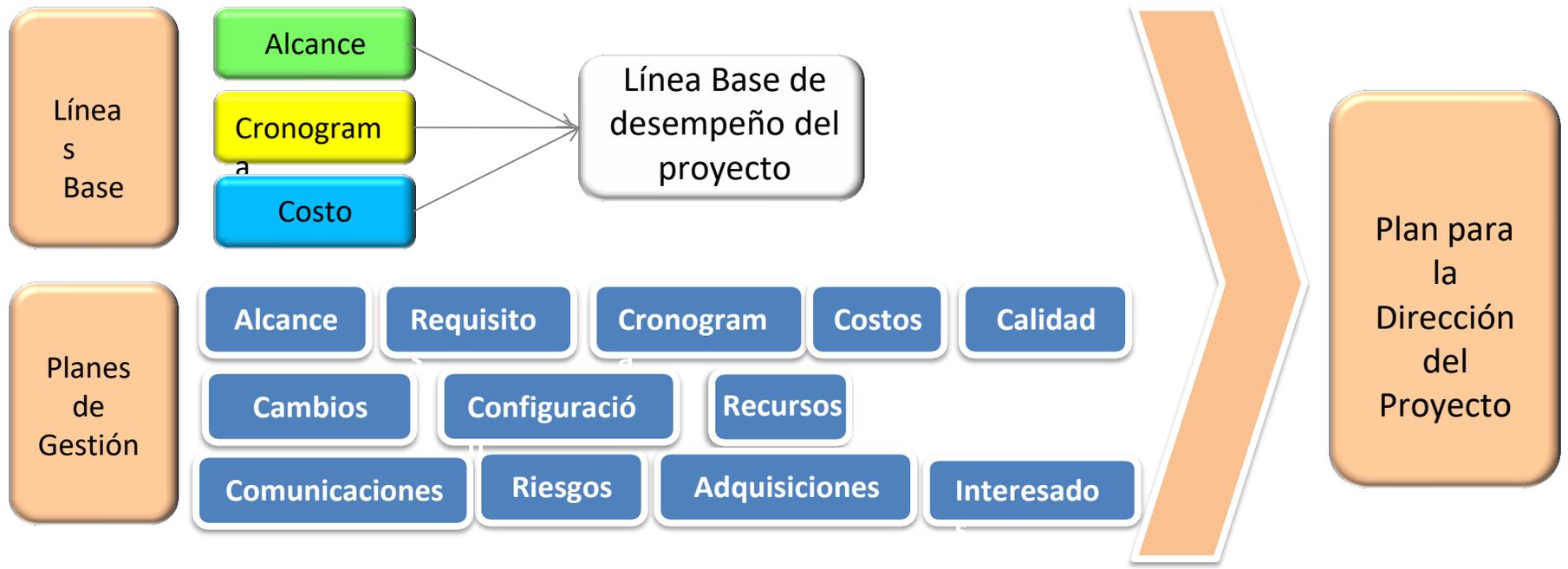


Mientras más avanzado está el proyecto, más costoso será el cambio.

Métricas

| Nombre | Fórmula | Interpretación |
|--|---------------------------|--|
| Variación del costo (CV) | $EV - AC$ | > 0 Eficiente < 0 Ineficiente |
| Variación del cronograma (SV) | $EV - PV$ | > 0 Acelerado < 0 Lento |
| Índice de desempeño del costo (CPI) | EV / AC | Por cada \$ gastado trabajamos \$_____ |
| Índice de desempeño del cronograma (SPI) | EV / PV | Estamos progresando a un ____% de lo planeado |
| Índice de desempeño del trabajo por completar (TCPI) | $(BAC - EV) / (BAC - AC)$ | Cuánto debo disminuir los fondos restantes para cumplir con el BAC |
| Estimación a la conclusión (EAC) | BAC / CPI | Cuánto costará el proyecto al finalizar |
| Estimación hasta la conclusión (ETC) | $EAC - AC$ | Cuánto más costará el proyecto |
| Variación a la conclusión (VAC) | $BAC - EAC$ | Diferencia entre presupuesto y lo que espero gastar |

Alineación



- Resumido o detallado,
- Uno o más planes subsidiarios con diferente nivel de detalle.
- Se actualiza mediante la aplicación del plan integrado de gestión del cambio.

Plan de Dirección del Proyecto

➤ Plan para la dirección del proyecto.

Este plan del proyecto integra todos los planes del resto de las áreas del conocimiento y suele incluir lo siguiente:

- Todo el trabajo del proyecto y cómo se llevará a cabo.
- Cómo ejecutar, monitorear, controlar y cerrar el proyecto o fase.
- Cómo gestionar solicitudes de cambio.
- Ciclo de vida del proyecto.
- Cómo se realizará la gestión de la configuración.
- Líneas base: alcance, tiempo y costo.
- Todos los planes secundarios.



Alineación

- Las actividades de planificación y los artefactos deben permanecer integrados a lo largo del proyecto. Esto significa que la planificación del desempeño en términos de alcance y requisitos de calidad se alinea con los compromisos de entrega, los fondos asignados, el tipo y la disponibilidad de recursos, la incertidumbre inherente al proyecto y las necesidades de los interesados.
- Los equipos de proyecto pueden requerir artefactos de planificación adicionales dependiendo del tipo de proyecto.
- El trabajo en un proyecto a menudo ocurre en paralelo con otros proyectos en un programa o una liberación, por lo cual los grandes proyectos pueden combinar los artefactos de planificación en un plan integral para la dirección del proyecto.
- Independientemente de la programación, la frecuencia y el grado de planificación, los diversos aspectos del proyecto deben permanecer alineados e integrados.

Interacción con Otros Dominios de Desempeño

- La planificación ocurre a lo largo de todo el proyecto y se integra con cada dominio de desempeño. Al comienzo del proyecto, se identifican los resultados esperados y se desarrollan planes de alto nivel para lograrlos.
- Dependiendo del enfoque de desarrollo seleccionado y el ciclo de vida, la planificación intensiva se puede realizar por adelantado y luego los planes se pueden ajustar para reflejar el entorno real.
- Otros ciclos de vida fomentan una planificación suficiente en varios puntos a lo largo del proyecto con la expectativa de que los planes evolucionen.
- A lo largo del proyecto, la planificación guía el trabajo del proyecto, la entrega de resultados y el valor del negocio.
- Los equipos de proyecto y los interesados establecen medidas del progreso y del éxito, y el desempeño se compara con los planes.
- La incertidumbre y la planificación interactúan a medida que los equipos de proyecto planifican cómo abordar la incertidumbre y los riesgos.
- Es posible que sea necesario revisar los planes o desarrollar nuevos planes con el fin de tener en cuenta los eventos o las condiciones que surjan.

Verificación de Resultados

| Resultado | Verificar |
|--|---|
| El proyecto avanza de manera organizada, coordinada y deliberada. | Una revisión del desempeño de los resultados del proyecto en comparación con las líneas base del proyecto y otras métricas de medición demuestra que el proyecto está progresando según lo planeado. Las variaciones de desempeño están dentro de los umbrales. |
| Existe un enfoque holístico para entregar los resultados del proyecto. | El cronograma de entrega, el financiamiento, la disponibilidad de recursos, las adquisiciones, etc. demuestran que el proyecto está planificado de manera holística, sin brechas ni áreas de desalineación. |
| Se elabora información evolutiva para obtener los entregables y los resultados para los cuales se emprendió el proyecto. | La información inicial sobre entregables y requisitos en comparación con la información actual demuestra una elaboración apropiada. La información actual en comparación con el caso de negocio indica que el proyecto producirá los entregables y los resultados para los cuales se emprendió. |

Verificación de Resultados

| Resultado | Verificar |
|---|---|
| El tiempo dedicado a la planificación es apropiado para la situación. | Los planes y documentos del proyecto demuestran que el nivel de planificación es apropiado para el proyecto. |
| La información de planificación es suficiente para gestionar las expectativas de los interesados. | El plan de gestión de las comunicaciones y la información de los interesados indican que las comunicaciones son suficientes para gestionar las expectativas de los interesados. |
| Existe un proceso para la adaptación de los planes a lo largo del proyecto basado en las necesidades o condiciones emergentes y cambiantes. | Los proyectos que utilizan una lista de trabajo pendiente muestran la adaptación de los planes a lo largo de todo el proyecto. Los proyectos que utilizan un proceso de control de cambios tienen registros de cambios y documentación de las reuniones del comité de control de cambios que demuestran que se está aplicando el proceso de control de cambios. |



CONCLUSIONES

Conclusión 1

Todo cambio pasa necesariamente por el control integrado de cambios.

Conclusión 2

Todos los planes secundarios tienen que estar alineados a los objetivos del proyecto.



INSTITUTO PARA LA
CALIDAD
PUCP



(511) 626-2260

(511) 626-7600

Campus PUCP (Av. Universitaria 1801, San Miguel)
quality@pucp.edu.pe

www.calidad.pucp.edu.pe